

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ДМ 220.033.04
на базе Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государст-
венный аграрный университет имени В.М. Кокова»
Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук**

аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 20 мая 2016 г. протокол № 10.16

О присуждении **Борачевой Тамаре Константиновне**, гражданке РФ ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве (на материалах Республики Северная Осетия – Алания)» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1.2. экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство) принята к защите 18 марта 2016 г. протокол № 6.П диссертационным советом ДМ 220.033.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 36000, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, проспект Ленина 1в, приказ Минобрнауки РФ о создании совета № 149/нк от «28» марта 2014 г.

Соискатель Борачева Тамара Константиновна, 1988 года рождения, гражданка РФ. В 2009 году окончила Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Горский Государственный аграрный университет» по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» и получила квалификацию экономиста.

В 2010 году окончила Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Осетинский Государственный

Университет имени Коста Левановича Хетагурова» по специальности «Юриспруденция» и получила квалификацию юриста.

С 2009 по 2012 годы аспирант кафедры «Менеджмент и маркетинг» Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Горский Государственный аграрный университет».

С 29 февраля 2016 года по 11 марта 2016 года прошла повышение квалификации в Фонде инноваций и экономических технологий «Содействие – XXI век» по программе дополнительного образования «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг».

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент и маркетинг» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Горский государственный аграрный университет».

Научный руководитель – кандидат экономических наук, Бесолов Феликс Давидович, работает в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Горский государственный аграрный университет», профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг».

Официальные оппоненты:

Шогенов Бетал Аминович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Финансы предприятий и инвестиции» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокоева»;

Рубаева Ляна Махарбековна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы» Владикавказского филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве»,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский научно-исследовательский институт организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве», г. Москва, в своем положительном заключении, подписанном врио директором Адуковым Рухманом Хасаиновичем, доктором экономических наук, профессором и заведующим отдела «Инвестиционно-финансовых и материальных ресурсов в АПК» указали, что результаты диссертационного исследования обеспечивают вклад в развитие эффективности функционирования предприятий малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве республики.

Соискатель имеет 11 научных работ общим объемом 4,65 п.л., (в т.ч. авторских 3,9 п.л.), из которых 9 работ – в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Бораева, Т.К. Взаимосвязь финансового состояния предприятий с управлением производством и аграрным бизнесом в сельском хозяйстве РСО – Алания / Т.К. Бораева // Управление экономическими системами: электронный научный журнал, 2015. - №5. URL: <http://www.uecs.ru> (0,5 п.л.).

2. Бораева, Т.К. Риск – менеджмент как инструмент управления сельскохозяйственным производством и аграрным бизнесом / Т.К. Бораева // Известия ФГБОУ ВПО «Горский ГАУ». Владикавказ, 2015 - Т. 52, часть 3, с. 192-196. (0,4 п.л.).

3. Бораева, Т.К. Функции управления аграрным бизнесом в регионе / Т.К. Бораева // Вестник АПК Верхневолжья. – 2015. - №3, с. 27-31. (0,35 п.л.).

4. Бораева, Т.К. Стратегические направления совершенствования управления аграрным бизнесом /Т.К. Бораева // Известия ФГБОУ ВО «Горский ГАУ». Владикавказ, 2015 - Т. 52, часть 4, с. 256-262. (0,4 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы, в которых указывается актуальность проведения исследований в области повышения эффективности функционирования предприятий малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве, а также на научную и практическую значимость сделанных соискателем предложений и выводов, от:

- доктора сельскохозяйственных наук, профессора кафедры «Инновационный менеджмент и предпринимательство» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный экономический университет, Баранова Василия Ивановича, с замечанием: «В автореферате не получили отражения результаты выполнения программ по развитию АПК РСО-Алания, что несколько обедняет представленный материал. Автором не затронуты вопросы кормопроизводства, прямо влияющие на развитие животноводства и являющиеся основной причиной отставания региона в производстве мяса, молока, яиц (табл. 3). Имеются некоторые стилистические погрешности, особенно в разделе автореферата «Общая характеристика работы»;

- доктора экономических наук, профессора кафедры «Финансовый менеджмент и банковское дело» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет», Гурнович Татьяны Генриховны с замечанием: «В частности, в автореферате выводы второй и седьмой несколько дублируют ранее представленную по ходу изложения материала информацию»;

- доктора экономических наук, профессора кафедры «Экономика и кооперация» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева», Агирбова Юрия Исуфовича, с замечанием: «Недостаточно четко и ясно определена сущность опережающего рыночного контроля, схема которого приведена на рисунке 4. В автореферате следовало бы на примере конкретного предприятия привести последовательность математических расчетов по эффективности страхования рисков»;

- кандидата экономических наук, доцента кафедры «Менеджмент» Владикавказского филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Гиголаева Георгия Филиповича, с замечанием: «Вопросы создания специального фонда денежного поощрения лучших малых

предприятий нуждаются в более глубоком научно-практическом обосновании. При разработке методики составления программы развития сельскохозяйственного предприятия, на наш взгляд, должен использоваться более широкий круг методов исследований менеджмента»;

- доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой «Бухгалтерский учет, финансы и аудит» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия», Алборова Ролана Архиповича, с замечанием: «Во-первых, отсутствие в автореферате конкретных мотивационных подходов к бизнесу за наличие элементов социальной ответственности субъектов предпринимательства. Во-вторых, более подробно следовало бы остановиться на повышении эффективности управления рисками»;

- доктора экономических наук, профессора кафедры «Финансы и маркетинг» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева», Гусева Андрея Юрьевича, с замечанием: «Автору - по нашему мнению, уделено мало внимания такой важной управленческой функции как мотивация»;

- имеются стилистические погрешности при изложении выводов и предложений».

Во всех отзывах на автореферат дано положительное заключение о том, что диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а Бораева Т.К. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05- Экономика и управление народным хозяйством (1.2. – Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается проведенными ими исследованиями по теме диссертации, наличием публикаций в области развития функционирования предприятий малого и среднего бизнеса в

сельском хозяйстве и наличием соответствующих компетенций для определения научной и практической ценности выполненной соискателем работы.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **установлены** специфические факторы, отрицательно влияющие на эффективность малого и среднего бизнеса в региональном сельском хозяйстве, что позволяет более объективно подходить к оценке деятельности предприятий этих категорий;

- **сформулированы** основные преимущества малого и среднего бизнеса с учетом местных условий с целью мотивации деятельности хозяйствующих субъектов заниматься данными видами предпринимательства;

- **обоснована** необходимость комплексного применения основных функций управления применительно к специфике малого и среднего бизнеса, способствующего повышению эффективности деятельности соответствующих предприятий;

- **выявлено** отрицательное влияние низкого уровня социальной ответственности предприятий малого и среднего бизнеса на обеспеченность населения РСО-Алания основными продуктами питания, нацеливающего на оптимизацию структуры производства в аграрной отрасли региона;

- **предложены** меры по совершенствованию управления региональным аграрным бизнесом, а также в разрезе предприятий, позволяющие упорядочить предпринимательскую деятельность, повысить ее результативность в аграрной сфере исследуемой республики.

Теоретическая значимость проведенных исследований вытекает из того, что:

- **доказана** идентичность терминов «бизнес» и «предпринимательство», позволяющая избегать теоретической путаницы при проведении исследований данной направленности;

- **проведен анализ** эволюции теории бизнеса как в развитых западных странах, так и в России, что позволило иметь фундаментальную основу для проведе-

ния исследований по теме диссертации, увязав их с конкретными региональными условиями;

- **рассмотрена** теоретическая сущность аграрного бизнеса, этапная последовательность процесса его реализации, взаимосвязь отдельных частей сельскохозяйственной предпринимательской деятельности, в том числе применительно к малым и средним по размерам предприятиям;

- **обоснована** необходимость эффективного применения на предприятиях малого и среднего бизнеса основных функций управления (планирования, организации, мотивации и контроля), позволяющих упорядочить как производственную, так и предпринимательскую деятельность;

- **доказана** неприемлемость игнорирования в малом и среднем аграрном бизнесе функции маркетинга, наблюдаемое в практике сельскохозяйственных предприятий исследуемого региона и приводящее к отрицательным конечным результатам; приведена модель маркетингового исследования для небольших и средних субъектов аграрного предпринимательства;

- **предложена** модель процесса стратегического управления аграрным предприятием, учитывающая специфику отрасли и позволяющая соответствовать требованиям стратегического менеджмента.

Практическая значимость проведенных исследований характеризуется следующими результатами, достигнутыми диссертантом:

- **уточнена** специфичность содержания основных функций управления региональным аграрным бизнесом, что позволяет повысить их эффективность и результативность в целом по сельскохозяйственной отрасли и отдельным предприятиям исследуемой республики;

- **предложена** методика разработки программ по бизнесу для предприятий аграрной отрасли с применением SWOT-анализа, позволяющая контролировать задачи объекта по предпринимательской деятельности и их выполнение в соответствии с состоянием его внешней среды, сложившихся в ней возможностей и угроз;

- **определены** способы снижения рисков различного вида при управлении аграрным бизнесом, учитывающие условия исследуемого региона;

- **доказана** эффективность страхования рисков, что должно способствовать мотивации этой деятельности на предприятиях регионального сельского хозяйства;

- **даны** рекомендации по управлению рисками для сельскохозяйственных предприятий региона, позволяющие свести к минимуму убытки от рискованных ситуаций, повысить эффективность отрасли в целом.

Обоснованность и достоверность полученных результатов вытекает из анализа исследований в области аграрного бизнеса, их обобщения и преломления для региональных условий, материалов официальной статистики и конкретных предприятий Республики Северная Осетия-Алания и подтверждается официальными документами, актами по внедрению отдельных рекомендаций в сельском хозяйстве региона, их положительной оценкой на конференциях регионального масштаба.

Личный вклад соискателя состоит: в непосредственном проведении сбора и анализе научной литературы, формулировке цели и постановке задач, выбора методов исследования, их последовательном решении; анализе состояния и тенденций развития АПК Республики Северная Осетия-Алания; определении направлений стратегии управления инвестиционно-инновационным развитием АПК, реализация которых связана с активизацией процессов и ростом конкурентоспособности агропромышленных предприятий; в разработке, формализации и апробации способов практического решения проблем повышения эффективности функционирования предприятий малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве региона; во внедрении полученных результатов; освещении основного содержания работы в научных публикациях.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация представляет собой научно – квалификационную работу, которая соответствует требованиям п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24 сентября 2013

года, имеет научную и практическую значимость, содержит научно-обоснованные решения по вопросам формирования стратегии управления инвестиционно-инновационными процессами в АПК региона. На заседании 20 мая 2016 г. диссертационный совет принял решение присудить Бораевой Тамаре Константиновне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 17 докторов наук по специальности защищаемой диссертации, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 18, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета ДМ 220.033.04,

доктор экономических наук, профессор  М.Х. Балкизов

Ученый секретарь

диссертационного совета ДМ 220.033.04,

кандидат экономических наук  И.Р. Микитаева

20.05.2016 г.

